



CERTIFICADO

INNOVATION ACADEMY

Conferimos a **ANDRÉ ZOLNIR BAYER** o presente Certificado de Frequência e Aproveitamento no **Workshop de Conceitos e Aplicação da Metodologia Scrum**, promovido pela HOTMILK INNOVATION ACADEMY - Pontifícia Universidade Católica do Paraná, realizado no período de 06/12/2023 e 07/12/2023, totalizando **16 (dezesesseis) horas** de atividades.

Curitiba, 12 de dezembro de 2023

Marcelo Moura Fernandes
Diretor **HOTMILK**

HOTMILK
INNOVATION ACADEMY **PUCPR**

Data	Programa	
06/12/2023 até 07/12/2023	WORKSHOP - CONCEITOS E APLICAÇÃO DA METODOLOGIA SCRUM: - Conceitos de gestão ágil; - Modelos de complexidade (Modelo Cynefin); - Framework de gestão ágil de projetos e produtos (Scrum); - Elaboração e backlog de produto; - Complexidade de estimativas (Planning Poker); - Personas; épicos; histórias do usuário; - Gerenciamento, backlog, execução, revisão (Sprint Review) e retrospectiva da sprint; - Tipos de Reuniões diárias (Kanban, Burndownchart); - Papéis e responsabilidades no Scrum; - Roadmap e planejamento de sprints; - Scrum em escala;	
	Carga Horária - Métricas ágeis e de fluxo; - Ferramentas de gestão de demandas.	16h
	Frequência	100

Curitiba, 12 de dezembro de 2023

Pontifícia Universidade Católica do Paraná

Diretoria de Educação Continuada