

# CERTIFICADO

MASP: METODOLOGIA DE ANÁLISE E SOLUÇÃO DE  
PROBLEMAS

**Alexandre de Novais Mendonça**

É conferido o presente por ter concluído o curso de  
Treinamento & Desenvolvimento ministrado pelo professor  
Nicholas Zão, com carga horária de 02h, promovido pelo  
IPETEC.

Rio de Janeiro, 18 de outubro de 2025



**Aldemar Celito Jahn**  
Coordenação IPETEC