

# CERTIFICADO

DE EXCELÊNCIA

*Certificamos para todos os fins que*

**Juliano Tuschler Araujo Carvalho**

concluiu com êxito o curso **Gestão de Contratos em Parcerias Público-Privadas PPPs em Infraestrutura Social**, realizado entre os dias 03 de março e 26 de junho de 2026, com 120 horas de duração.



30 de junho de 2026

DATA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Frederico Turolla'.

FREDERICO TUROLLA  
ASSINATURA

| #            | TEMPO      | MÓDULO                                                        | Data                               | Horários       |
|--------------|------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| <b>MOD01</b> | <b>9,5</b> | <b>RELAÇÃO PÚBLICO-PRIVADA</b>                                |                                    |                |
| 1.1          | 1          | Encontro de abertura e apresentação do Programa               | terça-feira, 3 de março de 2026    | 09:00 às 10:00 |
| 1.2          | 4          | Relação público-privada                                       | terça-feira, 3 de março de 2026    | 10:00 às 15:00 |
| 1.3          | 2          | Atividade prática                                             | terça-feira, 3 de março de 2026    | 15:00 às 17:00 |
| 1.4          | 2,5        | Modelos contratuais e regulatórios de Infra social            | segunda-feira, 9 de março de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD02</b> | <b>10</b>  | <b>GESTÃO JURÍDICA CONTRATUAL</b>                             |                                    |                |
| 2.1          | 2,5        | Panorama jurídico e as questões relacionais em contratos      | quarta-feira, 11 de março de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 2.2          | 2,5        | O desenho dos contratos                                       | segunda-feira, 16 de março de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| 2.3          | 2,5        | A legislação brasileira de parcerias em Infraestrutura social | quarta-feira, 18 de março de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 2.4          | 2,5        | Matriz de Riscos                                              | segunda-feira, 23 de março de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD03</b> | <b>15</b>  | <b>GESTÃO TÉCNICA DO CONTRATO</b>                             |                                    |                |
| 3.1          | 2,5        | Panorama: combinações e diferenças nos ambientes O.S./PPP     | quarta-feira, 25 de março de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 3.2          | 2,5        | PMO - Como orientação para desenvolvimento de projetos.       | segunda-feira, 30 de março de 2026 | 14:00 às 16:30 |

|              |            |                                                           |                                    |                |
|--------------|------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| 3.3          | 2,5        | Processos de gestão técnica do contrato                   | quarta-feira, 1 de abril de 2026   | 14:00 às 16:30 |
| 3.4          | 2,5        | Funcionalidades da gestão contratual                      | segunda-feira, 13 de abril de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| 3.5          | 2,5        | Redesenho, gestão e sandbox de indicadores de desempenho  | quarta-feira, 15 de abril de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 3.6          | 2,5        | Etiqueta de relacionamento contratante-contratado         | segunda-feira, 20 de abril de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD04</b> | <b>7,5</b> | <b>FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL</b>                            |                                    |                |
| 4.1          | 2,5        | O desafio da fiscalização contratual na PSP               | quarta-feira, 22 de abril de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 4.2          | 2,5        | Verificação independente                                  | segunda-feira, 27 de abril de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| 4.3          | 2,5        | Fiscalização de projetos de engenharia em PPP             | quarta-feira, 29 de abril de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD05</b> | <b>10</b>  | <b>REVISÃO, RENEGOCIAÇÃO E LITÍGIOS</b>                   |                                    |                |
| 5.1          | 2,5        | Panorama da regulação contratual em Infraestrutura Social | segunda-feira, 4 de maio de 2026   | 14:00 às 16:30 |
| 5.2          | 2,5        | Revisão contratual ótica económica                        | quarta-feira, 6 de maio de 2026    | 14:00 às 16:30 |
| 5.3          | 2,5        | Repactuações e sanções contratuais                        | segunda-feira, 11 de maio de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 5.4          | 2,5        | Litígios contratuais                                      | quarta-feira, 13 de maio de 2026   | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD06</b> | <b>10</b>  | <b>REEQUILÍBRIO ECONÓMICO-FINANCEIRO</b>                  |                                    |                |

|              |             |                                                             |                                    |                |
|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| 6.1          | 2,5         | Elementos econômico-financeiros da gestão contratual        | segunda-feira, 18 de maio de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 6.2          | 2,5         | A estruturação dos processos de gestão econômico-financeira | quarta-feira, 20 de maio de 2026   | 14:00 às 16:30 |
| 6.3          | 2,5         | Fiscalização de projetos de engenharia em PPP               | segunda-feira, 25 de maio de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 6.4          | 2,5         | O processo de reequilíbrio econômico-financeiro             | quarta-feira, 27 de maio de 2026   | 14:00 às 16:30 |
| 6.5          | 2,5         | Análise de casos de reequilíbrios econômico-financeiros     | segunda-feira, 1 de junho de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| <b>MOD07</b> | <b>12,5</b> | <b>ESTUDO DE CASO APLICADO</b>                              |                                    |                |
| 7.1          | 2,5         | Setores envolvidos - SAÚDE                                  | terça-feira, 2 de junho de 2026    | 14:00 às 16:30 |
| 7.3          | 2,5         | Setores envolvidos - Segurança                              | segunda-feira, 8 de junho de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 7.4          | 2,5         | Setores envolvidos - Educação                               | quarta-feira, 10 de junho de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 7.5          | 2,5         | Setores envolvidos -Habitação HIS                           | segunda-feira, 15 de junho de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| 7.6          | 2,5         | Setores envolvidos - Infraestrutura econômica               | quarta-feira, 17 de junho de 2026  | 14:00 às 16:30 |
| 7.2          | 2,5         | O processo de reequilíbrio econômico-financeiro             | segunda-feira, 22 de junho de 2026 | 14:00 às 16:30 |
| 7.6          | 8           | Encerramento e apresentação de trabalhos                    | sexta-feira, 26 de junho de 2026   | 09:00 - 17:00  |