



# CERTIFICADO

Pela participação no treinamento Mercer Learning  
**"Bases para Administração de Cargos e Salários -  
Dezembro/2025"** com carga horária de 12 horas (4  
encontros).

**Marlon Medeiros Ferreira Arruda**

*Mercer Learning Brasil*

<https://mercerlearning.online.engaged.com.br/certificates/d1117dce-aa5c-441a-984a-5ad9fe0a353c>